

☒ **CHECKLISTE 5: HR-EISBERG-MODELL**

- ☐ **Satz aufnehmen (Spitze)**
 - „Die Lernenden lernen nicht ordentlich.“
- ☐ **Satz sichtbar machen**
 - Auf Flipchart schreiben
- ☐ **Eisberg zeichnen**
 - Spitze sichtbar
 - großer Teil darunter
- ☐ **Frage stellen**
 - „Was könnte darunter liegen?“
- ☐ **Antworten sammeln (unter Wasser)**
 - Ursachen
 - Hintergründe
 - echte Themen
- ☐ **Moderation lenken**
 - Von Vorwurf → zu Verständnis
- ☐ **Ziel**
 - Ursachen erkennen statt Symptome bekämpfen